

授業科目 : マネジメント論 I

担当 : 廣本 寿夫 学期 : 前期 履修年次 : 2年 90分 1コマ 半期

講義題目 : 現在活躍している企業の事例研究を中心に、マネジメントの基礎を習得します。また、今後さらに発展する企業経営を展望すると共に、21世紀グローバルで活躍できる人財としての基礎力をグループワーク等で習得します。

講義概要 : 「企業経営におけるリーダーシップとマネジメント」、「組織の成長とマネジメント」をテーマとし、事例をベースに討議を行います。さらに、ビジネスコーチング、パフォーマンスレビュー、アクションプラン策定のエッセンスを習得します。

授業計画 :

- 第 1 講 : 講義・事例演習「経営とマネジメント」
- 第 2 講 : 講義・事例演習「事業戦略の策定とビジョンの共有」
- 第 3 講 : 講義・事例演習「組織開発モデルとリーダーシップ」
- 第 4 講 : 講義・事例演習「人と組織におけるパフォーマンスマネジメント」
- 第 5 講 : 講義・事例演習「組織の成長とビジネスコーチング」
- 第 6 講 : 講義・事例演習「目標管理とコーチングダイアログ」
- 第 7 講 : 講義・事例演習「ビジネスコーチングとフィードバックの重要性」
- 第 8 講 : 講義・事例演習「パフォーマンスレビューのサイクルと評価のポイント」
- 第 9 講 : 講義・事例演習「見える化とプロセスの標準化」
- 第10講 : 講義・事例演習「内部統制と経営品質」
- 第11講 : 講義・事例演習「組織の成長とナレッジマネジメント」
- 第12講 : 講義・事例演習「成長のマネジメント (As Is と To Be)」
- 第13講 : 講義・事例演習「アクションプランの策定」
- 第14講 : 講義・事例演習「21世紀グローバルで求められる人財像」
- 第15講 : まとめ

成績評価方法 :

- ・ 毎回授業に出席し、積極的な討議を行うこと。(50点)
- ・ 授業の過程での課題提出(20点)、最終レポートの提出(30点)を評価する。

教科書 : (希望者には個別に販売致します。ワイドブックビジネススクールテキスト)

- ・ 「リーダーシップとマネジメント」

その他 : 受講定員は特に設定しない。

以上

(株)ワイドブック 代表取締役 廣本 寿夫